



Università
di Catania

GOΣ

GRANT OFFICE **MANAGER**

PROJECT WORKS ALLIEVI



MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO
GRANT OFFICE MANAGER
A.A. 2023/2024

Università degli Studi di Catania
Dipartimento Economia e Impresa



MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN GRANT OFFICE MANAGER (GOM)
I EDIZIONE Anno accademico 2023/2024
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CATANIA
Dipartimento di Economia e Impresa

CANDIDATO - GIUSEPPE SCOZZARO

MATRICOLA - 1000069305

RELATORE - Ing. Biagio Tramontana, vicepresidente Istituto Italiano di Project Management e Referente scientifico LUISS Business School.

TITOLO TESI

IL PROJECT MANAGEMENT NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
Approfondimento presso INAF – Istituto Nazionale di Astrofisica

ABSTRACT

Introduzione:

Il **Project Work** analizza le principali innovazioni introdotte dal nuovo **Codice degli Appalti** (DL 36/2023) e la figura del nuovo **RUP Project Manager**, confrontando con il ruolo strategico del **Grant Office** nelle organizzazioni di ricerca e in altri contesti simili. Viene condotta un'analisi delle pratiche di project management applicate alla pubblica amministrazione, partendo dal presupposto che il Project Management è essenziale per garantire il successo di un progetto, ottimizzando tempi, risorse e qualità, riducendo i rischi e migliorando la comunicazione e la collaborazione all'interno del team. Ecco un'analisi che mette in luce questi elementi e fornisce un confronto tra il **Project Manager** negli appalti pubblici e il **Grant Office**.

| Confronto tra Project Manager e Grant Office | | |
|--|---|---|
| Aspetto | Project Manager (RUP P.A.) | Grant Office |
| Ruolo Principale | Gestione operativa degli appalti pubblici | Supporto alla gestione dei progetti di ricerca |
| Responsabilità | Coordinamento, gestione del rischio, controllo dei lavori | Ricerca fondi, sviluppo proposte, gestione finanziaria |
| Focalizzazione | Realizzazione di opere o servizi per la PA | Gestione dei progetti di ricerca |
| Compliance e Normative | Rispetto del Codice degli Appalti | Rispetto delle regole del finanziatore (es. Horizon Europe) |
| Monitoraggio e Controllo | Sui tempi, costi e qualità dell'opera o servizio | Sui fondi e sull'esecuzione del progetto di ricerca |
| Gestione del Budget | Sotto controllo del project manager | Controllo del budget di progetto |
| Innovazione e Sostenibilità | Promozione di soluzioni innovative negli appalti | Sostegno a progetti di ricerca e innovazione |

Obiettivo dello studio:

Applicare le pratiche di Project Management nella Pubblica Amministrazione (PA) può portare notevoli benefici, migliorando l'efficienza, la trasparenza e l'efficacia dei progetti pubblici. La PA è spesso impegnata nella gestione di progetti complessi, come la realizzazione di infrastrutture, l'implementazione di servizi digitali, la gestione di fondi pubblici, e l'adozione di metodologie di Project Management può aiutare a superare sfide tradizionali legate alla burocrazia e ai ritardi.

Viene dimostrato come il project management sia uno strumento indispensabile per far sì che le idee e le proposte progettuali si possano applicare alle varie amministrazioni pubbliche.

L'obiettivo è quello di mettere in evidenza come da un approccio razionale e burocraticizzato (Max Weber) delle organizzazioni e della P.A, si stia passando ad un'ottica che sottolinea la dimensione istituzionale delle organizzazioni a partire da una concezione processuale dell'organizzazione stessa.

Case study:

All'interno di questo case study viene illustrata la struttura di INAF (Istituto Nazionale di Astrofisica) e delle sue divisioni che si occupano di project management. L'indagine è avvenuta attraverso delle interviste e sono riportate alcune delle risposte ad un questionario di indagine che è stato somministrato a responsabili, project managers e RUP.

Risultati:

L'orientamento al project management è fondamentale in quanto la figura del Project Manager, ispirata alla figura del "Project Office" sul modello europeo e del manager delle aziende private, è in grado di attuare una semplificazione delle procedure amministrative potenziando gli specifici strumenti informatizzati a supporto. Queste figure chiave hanno il compito di supervisionare lo stato di avanzamento del progetto garantendo il rispetto dei tempi e delle procedure di gestione, contribuendo alla soluzione delle criticità mediante l'interazione continua con tutti i soggetti coinvolti.

Conclusioni:

Nella fase storica che stiamo attraversando, in un periodo in cui l'organizzazione del lavoro sta subendo mutazioni fino a pochi mesi fa impensabili, diviene indispensabile per la Pubblica Amministrazione accrescere nei propri funzionari la consapevolezza dell'importanza del project management, affiancandola alla conoscenza di buone pratiche e standard internazionali.

Ritengo che la figura del Project Manager (Rup), sia stata una grande conquista e finalmente normata, ma credo che il cammino per la managerialità nelle nostre amministrazioni non debba fermarsi solo alla figura del RUP, ma estendersi anche alla figura del GRANT OFFICE.
